

# Les seniors se donnent du PEPS pour retrouver un emploi

Le 28 mars, la ville de Tourcoing lançait un plan d'action (PEPS : plan d'emploi des seniors) pour permettre à cent demandeurs d'emploi de plus de 50 ans de retrouver du travail. Deux mois plus tard, une quinzaine a retrouvé un contrat. Un départ encourageant...



L'opération a été lancée à la fin du mois de mars avec un slogan choc. Cinq groupes ont été créés, et chacun s'est choisi un nom, comme The Working d'aide.

PAR ANNE COURTEL  
acourtel@lavoixdunord.fr

## TOURCOING.

### 1 Le point de départ

Dès septembre 2016, la ville de Tourcoing s'était promis de devenir ville pilote dans l'emploi des seniors. Ils sont presque un chômeur sur quatre dans le versant nord-est. Et certaines entreprises rechignent à employer ces plus de 50 ans. Elles craignent qu'ils soient moins malléables, plus malades, plus revendicatifs sur le plan salarial...

**« Je pense que nous avons permis à des candidats de gagner une confiance et il s'est créé une stimulation collective. »**

Conscients de ces freins à l'emploi, ces seniors se présentent aux entretiens souvent convaincus qu'ils ne feront pas l'affaire. Pour faire tomber tous ces clichés et non-dits, la ville a mobilisé les

acteurs de l'emploi, des entreprises et cent demandeurs d'emplois volontaires. Depuis fin mars, ces derniers, constitués en équipes, enchaînent visites d'entreprises et ateliers de coaching et de cohésion de groupes. Objectif : que chacun ait trouvé un emploi avant la fin de l'année.

### 2 L'avis de participants

Pour certains, « vieux routiers » de la recherche d'emploi, ce dispositif aurait dû être mis en place il y a plusieurs années. « J'ai découvert comment se présenter à un emploi, faire le meilleur CV... Je croyais que c'était le job de Pôle Emploi de nous conseiller », constate Laurent, qui cherche un emploi depuis huit ans. « J'ai appris beaucoup de choses que l'on ne m'avait jamais dites. On avait besoin d'être guidés », souligne Nicolas.

David a été séduit par la dynamique de groupe qui s'est mise en place. « À Pôle Emploi, nous ne sommes qu'un numéro. Maintenant ici tout le monde connaît mon nom. On cherche ensemble, on se serre les coudes. Cela nous sort de notre isolement. » Et tous ne cachent pas qu'ils attendent

beaucoup de ce programme. « On a beaucoup d'espoirs, il faut maintenant que cela aboutisse. On n'est pas naïfs, on sait que la ville de Tourcoing vend aussi son image à travers ce dispositif. Alors il faut que ce soit gagnant-gagnant », insiste David.

### 3 Les signes encourageants

Une quinzaine de contrats ont été décrochés depuis le lancement du dispositif. « avec une majorité de CDI », assure Olivier Candelier, adjoint aux affaires économiques et cheville ouvrière de PEPS. « La moitié a trouvé un emploi grâce à la trentaine d'entreprises partenaires ; la moitié non. Je pense que nous avons permis à des candidats de gagner une confiance et il s'est créé une stimulation collective. »

Signe d'entraide : aucun candidat n'a abandonné en cours de route. « Et il y a eu un vrai système d'entraide. Certains n'avaient pas d'adresse mail. Les autres les ont formés et ont même trouvé des ordinateurs ! » Pour Olivier Candelier, il faut maintenant que le dispositif s'étende à d'autres villes, d'autres institutions... « Mais ce n'est pas encore gagné. L'emploi des seniors n'est pas vraiment à la mode ! » ■

## Ce qu'ils en disent

« Jusqu'ici j'avais envoyé des centaines de lettres à des gens dont je ne connaissais que le nom. Là nous avons rencontré des DRH... Cela fait du bien de s'adresser à des personnes. Avant on avait l'impression que c'était des machines qui souvent ne vous répondaient même pas ! », Jérôme.

« J'ai découvert tout l'investissement qu'il fallait pour chercher un job, cela demande du temps et de l'argent sans être sûr d'avoir un retour sur investissement ! », David.

« Je vous remercie de m'avoir permis d'intégrer le dispositif PEPS où j'ai pu optimiser ma présentation et ainsi augmenter mes chances de décrocher un emploi. Je souhaite que le PEPS soit une réussite à 100 % ! », Benjamin, qui a décroché un emploi.

« Je vous adresse ce message, afin de vous informer de mon départ et de ma satisfaction d'avoir postulé pour un premier travail et décroché un contrat CCD six mois voire plus... Merci à ce merveilleux dispositif PEPS, grâce à lui j'ai appris et amélioré et surtout rencontré de belles personnes. Merci à vous les dirigeants, les entreprises de nous avoir accueillis ainsi que les intervenants et de tous ces merveilleux conseils et pour ma part j'ai appris beaucoup de choses. » Kheira, qui a décroché un contrat.

« Avec le groupe, on apprend combien la notion de réseau est importante car beaucoup de contrats se concluent dans le "marché caché". » Béatrice.